



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

KERANGKA ACUAN KERJA (KAK) (TERMS OF REFERENCE/TOR) PENAWARAN KERJASAMA MITRA OPERATOR PENGELOLAAN HOTEL UNIVERSITAS HASANUDDIN

I. Latar Belakang

Dalam melihat tantangan pengembangan pendidikan tinggi dimasa mendatang yang semakin ketat dan kompetitif, sejalan dengan pesatnya perkembangan ilmu dan teknologi. Tuntutan terhadap kualitas sumber daya manusia menjadi semakin kompetitif dan mengharuskan luaran yang dihasilkan oleh perguruan tinggi menjadi lebih berkualitas. Sebagai lembaga penghasil tenaga berkualitas dan memiliki kompetensi penyelenggaraan pendidikan tinggi, mak harus mampu menjadi pendorong bahkan sebagai motivator pembangunan kawasan dan regional.

Unhas sebagai PTNBH dituntut untuk mampu membiayai dan mengelola asetnya secara mandiri. Untuk itu perlu dibangun sarana dan prasarana yang dapat menunjang kegiatan akademik sekaligus menjadi sumber dana penghasilan bagi kegiatan di Unhas. Pembangunan hotel di lingkungan Universitas Hasanuddin, khususnya di kampus Tamalanrea dilakukan berbagai terobosan dengan memanfaatkan sumber daya yang tersedia untuk menjadi sumber dana penghasilan guna menunjang kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi yang berkualitas dan berdaya saing.

Untuk mengoptimalkan pelaksanaan pengelolaan bangunan hotel tersebut, Unhas bermaksud untuk mencari mitra kerjasama yang memiliki kemampuan dalam mengelola kegiatan operasional dan pemeliharaan sarana dan prasarana hotel.

Program penawaran kerjasama ini adalah dalam rangka mengoptimalkan pendapatan usaha dengan menciptakan peluang usaha baru yang dapat meningkatkan kinerja Unhas dengan mengimplementasikan *marketing strategy* yang kompetitif, *adaptif*, dan *marketable*. Berdasarkan hal tersebut, Unhas bermaksud untuk melakukan kerjasama dengan pihak mitra. Untuk selanjutnya rencana kerjasama ini disingkat dengan nama "**Kerjasama**". Unhas sebagai pemrakarsa mengundang para calon mitra yang potensial untuk berpartisipasi dalam Kerjasama.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

II. Objek Kerjasama



Deskripsi Teknis Hotel Universitas Hasanuddin

- Hotel Universitas Hasanuddin
 - Luasan lahan hotel : 21.772 m²
 - Luasan lantai bangunan keseluruhan : 11.082 m²
 - Luasan bangunan fungsional hotel : 8.804 m²
 - Jumlah lantai : *ground floor*, lantai 1 (satu) s.d. lantai 7 (tujuh)
 - Progress konstruksi : 50,12 % per tanggal 5 September 2021
- Pembagian ruang Hotel Universitas Hasanuddin
 - Ruang meeting dengan kapasitas 20 orang sebanyak 3 unit
 - Ruang meeting dengan kapasitas 40 orang sebanyak 1 unit
 - *Standart room* dengan luas 29,8 m² sebanyak 65 unit
 - *Junior suite room* dengan luas 47,5 m² dengan jumlah 8 unit
 - *Executive suite room* dengan luas 59,4 m² dengan jumlah 4 unit
 - *Presidential suite room* dengan luas 89,2 m² dengan jumlah 1 unit
 - *Ballroom* dengan kapasitas 900-1000 orang sebanyak 1 unit
 - *Bar & resto* dengan kapasitas 108 orang
 - *Break lounge/smoking area* dengan kapasitas 168-200 orang
 - *Lobby lounge A* dengan kapasitas 10 orang
 - *Lobby lounge B* dengan kapasitas 10 orang



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

- Kebutuhan Parkir

- **Pengunjung**

Parkir mobil	654 m ²	63 mobil
Parkir motor	210 m ²	105 motor
Parkir bus	132 ²	2 bus

- **Pengelola**

Parkir mobil	125 m ²	12 mobil
Parkir motor	36 m ²	18 motor
Parkir <i>service</i>	51,75 m ²	2 mobil box

- **Total kebutuhan parkir** = 1.208,75 m² + 20% sirkulasi
= 1.208,75 m² + 241,75
= 1.450,5 m²

III. Maksud dan Tujuan

1. Yang dimaksud dengan Kerjasama yaitu kerjasama yang dilakukan antara pihak Universitas Hasanuddin dengan pihak calon mitra dalam rangka produktivitas investasi serta efisiensi biaya operasionalnya.
2. Pemilihan calon mitra Kerjasama ini harus didukung dengan adanya dokumen administratif dari masing-masing calon mitra, serta dilengkapi dengan proposal detail atas Kerjasama yang ditawarkan oleh calon mitra sehingga pihak Universitas Hasanuddin dapat melakukan analisa atas setiap aspek penilaian yang akan menentukan penetapan mitra Kerjasama.
3. Maksud dan tujuan pemilihan calon mitra Kerjasama ini adalah agar pihak Universitas Hasanuddin sebagai pemberi kerja memiliki dasar yang secara jelas dan tegas dapat dipertanggungjawabkan dalam menetapkan calon mitra menjadi mitra dalam Kerjasama.

IV. Ruang Lingkup Kerjasama

Melakukan pendayagunaan aset berupa tanah, bangunan, prasarana, peralatan, perlengkapan, barang, dan aset lainnya yang berada di Kawasan dan sekitar bangunan.

Diluar ruang lingkup umum, calon mitra diharuskan untuk melakukan hal-hal sebagai berikut:

1. Melakukan pengelolaan dan menyediakan sistem manajemen hotel;
2. Melakukan pemasaran dan penyewaan kamar hotel langsung ke pelanggan;



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

3. Menentukan standar pengendalian keamanan dan Kesehatan di kawasan dan sekitar bangunan;
4. Menanggung biaya yang timbul dari penyelenggaraan kegiatan pengelolaan hotel (CAPEX dan OPEX) dan biaya sewa tanah selama jangka waktu Kerjasama;
5. Memperhitungkan pajak penghasilan sesuai dengan ketentuan atas kompensasi (imbalan/benefit) yang diberikan kepada pihak Universitas Hasanuddin pada saat berakhirnya masa perjanjian;
6. Memberikan kompensasi (imbalan/benefit) kepada pihak Universitas Hasanuddin setiap tahun/periode tertentu yang jenis dan besarnya ditetapkan dalam Perjanjian Kerjasama;
7. Menyampaikan laporan mengenai kondisi/perbaikan bangunan, sarana dan prasarana yang menjadi objek Kerjasama kepada pihak Universitas Hasanuddin secara periodik sesuai dengan perjanjian Kerjasama;
8. Memelihara bangunan, sarana dan prasarana yang menjadi objek Kerjasama;
9. Menjamin bebas dari segala tuntutan hukum dan hak-hak pihak ketiga pada saat berakhirnya perjanjian Kerjasama;
10. Mengembalikan bangunan, sarana dan prasarana yang menjadi objek Kerjasama kepada pihak Universitas Hasanuddin dalam kondisi baik.

V. Bentuk dan Jangka Waktu Kerjasama

Bentuk kerjasama pengelolaan aset dapat dilakukan melalui mekanisme kerjasama mitra operator dan jangka waktu kerjasama ditetapkan selama 10 (sepuluh) tahun dan dapat diperpanjang maksimal selama 10 (sepuluh) tahun dengan evaluasi setiap 5 (lima) tahun sekali. Tata cara administrasi Kerjasama mengikuti ketentuan yang berlaku.

VI. Syarat-Syarat Administrasi

1. Definisi

a. Pemberi Kerja

Adalah pihak yang menawarkan kerjasama, yaitu:

Nama instansi : Universitas Hasanuddin

Alamat : Jl. Perintis Kemerdekaan Km.10, Makassar



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

b. Objek Kerjasama

Adalah Gedung Hotel Universitas Hasanuddin yang terletak di Jl. Perintis Kemerdekaan Km.10, Makassar.

c. Pelaksana Pemilihan Mitra

Pelaksana pengadaan adalah Unit Pelaksana Pengadaan Universitas Hasanuddin.

d. Peserta Pengadaan (Calon Mitra)

Adalah institusi berbadan hukum yang memiliki izin atau secara anggaran dasar memungkinkan untuk melakukan kegiatan usaha.

e. Calon Mitra Penawar

Adalah calon mitra yang mengajukan Surat Kepeminatan dan Surat Penawaran sesuai syarat, ketentuan dan waktu yang ditetapkan.

f. Mitra Terpilih

Adalah calon mitra yang ditetapkan sebagai Mitra Kerjasama.

2. Kualifikasi dan Persyaratan Administrasi

Berdasarkan penjelasan pekerjaan diatas, maka Mitra Kerjasama harus memiliki kapasitas sesuai persyaratan administrasi dan kualifikasi serta memahami seluruh peraturan yang berlaku dalam melaksanakan Kerjasama, agar menjamin berjalannya Kerjasama dalam batas waktu yang disepakati oleh kedua belah pihak, sebagai berikut:

- a. Institusi berbadan hukum yang didirikan berdasarkan hukum Indonesia yang menurut ketentuan perundang-undangan dapat melakukan Kerjasama dengan pihak Universitas Hasanuddin;
- b. Penanaman Modal Asing (PMA) wajib dalam bentuk Perseroan Terbatas (PT) berdasarkan hukum Indonesia dan berkedudukan di wilayah negara Republik Indonesia menurut ketentuan mengenai Batasan kepemilikan saham oleh asing dalam Daftar Negatif Investasi maupun penggunaan tenaga kerja asing;
- c. Memiliki kemampuan keuangan yang dibuktikan dengan Surat Referensi atau Rekomendasi Bank;
- d. Memiliki pengalaman/akses/jejaring kompetensi pada bidang usaha yang bersangkutan;
- e. Tidak pernah dinyatakan pailit oleh putusan pengadilan;



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

- f. Tidak bertindak sebagai perantara (**broker**) bagi pihak lain dalam pelaksanaan Pengelolaan Aset milik Universitas Hasanuddin;
- g. Tidak pernah memiliki permasalahan hukum sengketa dengan Universitas Hasanuddin;
- h. Peserta harus memenuhi syarat-syarat administrasi yang disampaikan kepada Kelompok Kerja Pemilihan Operator Mitra Hotel Universitas Hasanuddin bersamaan dengan Surat Penawaran Kerjasama yang terdiri dari:

1) Persyaratan Administrasi Umum

- a) Fotocopy Akta Pendirian Perusahaan serta pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia, dan perubahannya (jika ada);
- b) Fotocopy perjanjian konsorsium yang dibuat dihadapan Notaris dan ditandatangani oleh seluruh anggota konsorsium atas komitmen seluruh anggota untuk rencana Kerjasama (apabila calon mitra membentuk konsorsium);
- c) Fotocopy Tanda Daftar Perusahaan (TDP);
- d) Fotocopy Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP);
- e) Fotocopy perizinan-perizinan khusus terkait usaha perhotelan;
- f) Fotocopy Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP);
- g) Fotocopy Surat Pengukuhan Pengusaha Kena Pajak (PKP);
- h) Fotocopy Izin Usaha untuk Perseroan Terbatas (PT) Penanaman Modal Asing (PMA) yang dikeluarkan oleh badan atau instansi terkait;
- i) Surat Referensi/Rekomendasi Bank;
- j) Pakta Integritas.

2) Persyaratan Administrasi Khusus

Surat pernyataan bermeterai dari Calon Mitra dan Pengurus Calon Mitra yang antara lain menerangkan:

- a) Bersedia melakukan Kerjasama dengan pihak Universitas Hasanuddin berdasarkan ketentuan yang berlaku;
- b) Menjamin bahwa Calon Mitra tidak sedang terlibat perkara yang dapat mengganggu kegiatan usaha;
- c) Menjamin Calon Mitra dan Pengurus Calon Mitra tidak sedang tersangkut perkara hukum dengan pihak Universitas Hasanuddin;



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

- d) Menjamin Calon Mitra dan Pengurus Calon Mitra tidak sedang dalam gugatan pailit dari pihak lain atau kreditur manapun, tidak sedang dalam keadaan Penundaan Pembayaran Utang (PKPU), dan tidak ada putusan pailit yang berkekuatan hukum tetap;
- e) Apabila dikemudian hari selama proses pemilihan Mitra, Calon Mitra/Pengurus Calon Mitra mengalami gugatan atau putusan sebagaimana dimaksud pada butir b), butir c), atau butir d), Calon Mitra bersedia diputuskan secara sepihak dan dinyatakan gugur;
- f) Calon Mitra akan menerima, dan tidak memberikan sanggahan atas keputusan yang ditetapkan oleh Pelaksana Pemilihan Mitra;
- g) Menyetujui diterapkannya ketentuan-ketentuan yang telah ditetapkan dan disampaikan kepada Calon Mitra dalam proses Pemilihan Mitra, termasuk tidak terbatas atas pengenaan sanksi/denda, dan oleh karenanya tidak akan melakukan gugatan, tuntutan, klaim dan Tindakan sejenis kepada pihak Universitas Hasanuddin atas pelaksanaan ketentuan-ketentuan dimaksud baik sekarang maupun dimasa yang akan datang;
- h) Calon Mitra tidak bertindak sebagai perantara (**broker**) bagi pihak lain dalam melakukan Kerjasama.

3. Tahapan Pengadaan/Pemilihan

Tahapan dan proses dalam pemilihan calon mitra Kerjasama dilakukan secara terbuka dengan metode ***beauty contest***.

a. Pengumuman

- 1) Pengumuman penawaran Kerjasama akan disampaikan melalui website <https://unhas.ac.id/v2/penawaran-mitra-hotel-unhas/> dan/atau media cetak nasional;
- 2) Penawaran Kerjasama akan ditawarkan kepada perusahaan-perusahaan yang memiliki persyaratan teknis dan kualifikasi terhadap lingkup pekerjaan.

b. Dokumen Kepeminatan

Calon Mitra yang berminat terhadap penawaran Kerjasama harus menyampaikan kepeminatan dalam bentuk Surat Kepeminatan.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

c. Rapat Penjelasan

Calon Mitra yang telah menyampaikan Surat Kepeminatan akan menerima undangan untuk mengikuti Rapat Penjelasan (*aanwijzing*) atas Pengadaan/Pemilihan Mitra Operator Pengelolaan Hotel Universitas Hasanuddin.

d. Kunjungan Lokasi

Kunjungan lokasi dapat dilakukan oleh calon mitra yang telah mengikuti Rapat Penjelasan (*aanwijzing*) dengan mengajukan waktunya kepada Pelaksana.

e. Dokumen Penawaran

Calon mitra yang telah mengikuti Rapat Penjelasan (*aanwijzing*) dan/atau melakukan Kunjungan lokasi serta berminat dapat melanjutkan dengan menyampaikan Surat Penawaran selambat-lambatnya 14 (empat belas) hari kalender dan dimasukkan ke dalam 1 (satu) sampul besar yang berisi 2 (dua) sampul, yaitu mencakup hal-hal sebagai berikut:

1) Sampul pertama berisi Dokumen Administrasi sebanyak 1 (satu) set berisi kelengkapan dokumen administrasi yang disyaratkan sesuai:

- a) Syarat administrasi umum;
- b) Syarat administrasi khusus.

Data dan kelengkapan administrasi tersebut disampaikan dalam bentuk *hardcopy* dan dalam bentuk *softcopy* (file scan).

2) Sampul kedua berisi Dokumen Teknis dan Finansial sebanyak 3 (tiga) rankap yang terdiri dari 1 (satu) asli dan 2 (dua) fotocopy, berupa Proposal Rencana Usaha (*business plan*) secara komprehensif yang memberikan risiko minimal dan keuntungan maksimal, termasuk Analisa Finansial tentang perhitungan nilai-nilai Kerjasama yang memuat:

- a) Strategi pengelolaan dan manajemen;
- b) Besarnya imbalan (*benefit*) yang ditawarkan oleh Calon Mitra dan dihitung nilai saat ini (*present value*) yang belum termasuk Pajak Pertambahan Nilai (PPN);
- c) *Cash flow* dengan *discount factor* yang digunakan dihitung berdasarkan perhitungan *Weighted Average Cost of Capital* (WACC);
- d) Jangka waktu Kerjasama.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

f. Penyampaian Penawaran

- 1) Surat penawaran asli harus diketik dan menggunakan Kop Surat Perusahaan Calon Mitra dan ditandatangani oleh pejabat yang berwenang atau kuasanya (apabila dikuasakan), dan bermeterai cukup. Semua halaman surat penawaran asli harus diparaf dan dicap Perusahaan Calon Mitra.
- 2) Sampul penawaran, sampul dokumen administrasi, dan sampul dokumen teknis dan finansial seluruhnya berwarna coklat. Pada sudut kanan atas sampul dokumen, dituliskan nama dokumen yang ada di dalam sampul tersebut yaitu dokumen administrasi atau dokumen teknis dan finansial. Kedua sampul dokumen tersebut dimasukkan ke dalam sampul penawaran tanpa menambahkan logo atau nama perusahaan Calon Mitra, dan hanya dituliskan alamat penyampaian penawaran, yaitu:

Kepada Yth.

Kelompok Kerja Pemilihan Operator Mitra Hotel Universitas Hasanuddin

Unit Pelaksana Pengadaan

Gedung Rektorat Universitas Hasanuddin, Lt.6

Jl. Perintis Kemerdekaan Km.10

Kec. Tamalanrea, Kota Makassar, Sulawesi Selatan 90245

- g. Calon Mitra yang tidak memenuhi syarat dalam hal penyampaian dokumen Surat Penawaran, dianggap **TIDAK MEMENUHI SYARAT** untuk ikut serta dalam proses pemilihan calon mitra selanjutnya.
- h. Tahapan Pengadaan/Pemilihan *):

Tahapan/Jenis Kegiatan
Pengumuman penawaran Kerjasama
Penyampaian kepeminatan dari calon mitra
Rapat penjelasan (<i>aanwijzing</i>) / peninjauan lapangan
Penyampaian proposal penawaran calon mitra
Evaluasi administrasi dan dokumen penawaran
Evaluasi teknis/keuangan/pemaparan calon mitra
Penetapan calon mitra
Pengumuman calon mitra terpilih
Masa sanggah



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

Penandatanganan perjanjian Kerjasama dengan mitra terpilih

Keterangan:

*) tahapan tidak mengikat dan menyesuaikan kondisi di lapangan

i. Tata Cara Penilaian akan dilakukan sebagai berikut:

1) Tata cara penilaian akan dilakukan sebagai berikut:

Penilaian akan dilakukan terhadap 2 (dua) aspek, yaitu aspek administrasi, aspek teknis dan finansial dengan tahapan:

- a) Tahap pertama, dilakukan evaluasi dokumen administrasi;
- b) Tahap kedua, terhadap Calon Mitra Penawar yang memenuhi persyaratan administrasi, dilakukan penilaian teknis dan finansial;
- c) Tahap ketiga, terhadap Calon Mitra Penawar akan diminta memberikan presentasi aspek teknis dan finansial serta akan dilakukan klarifikasi;

Kriteria penilaian sebagai berikut:

Dokumen	Kriteria yang dinilai
Dokumen Administratif	Kelengkapan dokumen
	Masa berlaku izin dokumen
	Keabsahan dokumen
Dokumen teknis dan finansial	Rencana usaha (<i>business plan</i>)
	Nilai imbalan (<i>benefit</i>) yang ditawarkan
	Proyeksi arus kas (<i>cash flow</i>)
	Jangka waktu kerjasama

2) Hasil seleksi

- a) Kelompok Kerja Pemilihan Operator Mitra Hotel Universitas Hasanuddin membuat daftar nominasi Calon Mitra Penawar berdasarkan hasil penilaian aspek teknis dan finansial untuk diusulkan kepada Rektor Universitas Hasanuddin untuk dipilih dan ditetapkan sebagai Mitra Terpilih;
- b) Mitra terpilih maupun Calon Mitra Penawar yang tidak terpilih akan diberitahukan secara tertulis atau disampaikan melalui website



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS HASANUDDIN

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 586200, 589895 Faximili (0411) 585188, Laman unhas.ac.id

<https://unhas.ac.id/v2/penawaran-mitra-hotel-unhas/> dengan diberi kesempatan masa sanggah selama 3 (tiga) hari kerja;

- c) Mitra terpilih akan ditetapkan sebagai Calon Mitra Penawar apabila tidak ada yang mengajukan sanggahan dan selanjutnya akan menandatangani Nota Kesepahaman (MoU) sebelum dilanjutkan dengan perjanjian KSO;
- d) Hasil penetapan pemenang oleh Kelompok Kerja Pemilihan Operator Mitra Hotel Universitas Hasanuddin tidak dapat diganggu gugat dan apabila dalam 2 (dua) kali pelaksanaan penawaran/pemilihan mitra tidak tercapai/tidak ada peminat/hanya 1 (satu) peminat, maka Kelompok Kerja Pemilihan Operator Mitra Hotel Universitas Hasanuddin akan memilih dan menetapkan langsung Mitra Kerjasama ini sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

4. Ketentuan Khusus

Indikator penilaian penawaran calon mitra adalah calon mitra yang dapat memberikan nilai bagi hasil usaha (*revenue sharing*) paling optimal untuk Universitas Hasanuddin akan ditetapkan sebagai pemenang.

5. Lain-lain

Hal-hal yang belum ditentukan dalam dokumen Kerangka Acuan Kerja (KAK) ini akan ditambahkan kemudian berdasarkan proposal dan perkembangan.

Makassar, Oktober 2021

Ketua